

ANNE EASTWOOD

Haut commissaire à la protection des droits, des libertés et à la médiation



© Photo studio phenix.com

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

La décennie 2010 a connu de grands bouleversements. Les crises migratoires, les attentats, la montée du populisme et des communautarismes ont profondément

changé le climat mondial et entraîné un recul des libertés individuelles partout dans le monde. C'est aussi la décennie de la prise de conscience autour de l'urgence environnementale, avec l'intensification des phénomènes liés au réchauffement climatique. Je reste marquée par l'incident de Fukushima qui a eu lieu le 11 mars 2011, juste après la naissance de ma fille. Plus récemment, par les incendies en Amazonie. On vit ces transformations en vitesse accélérée, avec malheureusement toujours un décalage dans la lenteur des réponses apportées aux enjeux qu'elles soulèvent.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET ONT CHANGÉ MONACO ?

Elles m'ont convaincue de la nécessité, en ces temps troublés, d'éviter le repli sur soi et d'agir pour défendre les valeurs de tolérance et de solidarité. Notre prince nous en donne l'exemple par son engagement personnel pour la planète. Mais aussi par la dynamique de progrès dans laquelle il a inscrit Monaco, avec bien sûr la création du haut commissariat à la protection des droits en 2014, ou encore les avancées réalisées ces dernières années pour les droits des femmes. Parce que nous avons la chance de vivre dans un Etat stable et prospère, nous avons le devoir de poursuivre dans cette voie.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

Comme un grand défi collectif. Face aux menaces sécuritaires et environnementales qui déstabilisent nos sociétés, l'enjeu essentiel sera de parvenir à préserver les acquis du demi-siècle passé en matière de paix, de justice sociale et de droits fondamentaux.

PHILIPPE ORTELLI

Président de la fédération des entreprises monégasques (Fedem)

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Pendant cette dernière décennie, le monde a connu de fortes tensions géopolitiques, économiques, démographiques... En cette période troublée, la principauté a cependant été épargnée grâce à son modèle socio-économique avancé et solide. Notre pays a aussi confirmé et affirmé son attractivité par l'emploi et les conditions de travail. Nous avons créé quasiment 1 000 emplois par an sur 2 km²! Pour continuer d'être attractif, Monaco devra relever deux défis majeurs que sont le logement des salariés et l'accessibilité à son territoire. Il faut permettre à la population active de se rapprocher en favorisant très fortement le développement de logements autour de Monaco, et mettre parallèlement en place des solutions de transports rapides et durables.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET ONT CHANGÉ MONACO ?

Cette décennie a vu s'affirmer la médiation de la fédération des entreprises monégasques (Fedem) avec les syndicats de salariés. La Fedem a également donné l'impulsion pour que Monaco conserve la juste flexibilité de sa législation sociale, tout en renforçant et développant son droit social spécifique pour son tissu de PME. 85 % des entreprises ont moins de 10 salariés. Ne l'oublions jamais! La Fedem a par ailleurs accru sa représentativité, avec la création de 7 nouveaux syndicats qui ont apporté près de 200 membres. À titre personnel, l'arrivée de mon troisième enfant, puis celle de mon quatrième enfant, m'ont fait prendre plus de recul sur l'analyse du monde qui nous entoure, et des enjeux de long terme. La transmission de nos valeurs me paraît fondamentale dans ce monde qui perd ses repères.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

Nous attendons que les responsables publics rendent Mo-

CÉLINE COTTALORDA

Déléguée pour la promotion
et la protection des droits des femmes



© Photo Manuel Vitail / Direction de la Communication

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Les années 2010 sont synonymes pour moi de prises de conscience. La prise de conscience que le terrorisme pouvait tous nous toucher. Je me rappelle du jour de l'attaque de *Charlie Hebdo*, le 7 janvier 2015, où nous étions sur la place du palais pour la présentation des enfants Princiers. Alors qu'à Monaco c'était un moment de fête, on commençait à recevoir des alertes sur nos téléphones. C'était complètement décalé et difficile à croire. Malheureusement c'était le début d'une série qui s'est poursuivie avec le Ba-



© Photo Julian Ciurca - Monaco Hebdo.

naco plus performant et attractif en s'attaquant concrètement aux problèmes du logement des actifs et des accès au territoire. Pour cela, il faut mettre en œuvre un plan ambitieux de coopération avec le département économique voisin et les communes limitrophes. Notre objectif commun

taclan le 13 novembre 2015, et surtout le 14 juillet 2016 à Nice, qui nous a touchés en plein cœur. Il y a aussi la prise de conscience écologique. L'urgence climatique ne fait plus de doute aujourd'hui, et la nécessité d'agir pour préserver notre planète est devenue une évidence. Je pense enfin à la prise de conscience de la place des femmes dans la société. Les réseaux sociaux ont fait émerger ces dernières années la voix des femmes et changer notre regard sur les relations entre hommes et femmes.

EN QUOI CES ANNÉES VOUS ONT CHANGÉE OU ONT CHANGÉ MONACO ?

Ces années m'ont changée sur le plan professionnel. J'ai commencé à travailler au ministère d'Etat, d'abord avec l'ancien ministre d'Etat, Michel Roger. Ensuite, j'ai pu continuer à évoluer au secrétariat général du gouvernement. Pour Monaco, cette décennie correspond à un tournant historique: le mariage princier, les 10 ans de règne du prince Albert II et la naissance de Gabriella et Jacques. La poursuite de l'ouverture de la principauté à l'international pour nouer des relations avec plus de 120 pays et rester attractif. Enfin, un tournant urbanistique a été pris avec la décision de s'étendre à nouveau sur la mer.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

Je suis persuadée que la prochaine décennie sera celle des femmes, et ce n'est pas que la déléguée qui parle! Elles seront de plus en plus représentées dans toutes les sphères de la société et occuperont de hautes fonctions. J'espère aussi que nous aurons pris conscience que les luttes gagnées pour les droits des femmes ne sont pas des combats perdus par les hommes, mais des victoires collectives.

doit être de rapprocher la population active de Monaco. Beausoleil devrait être en cadre et qualité de vie une sorte de Monaco pour nos salariés français. Ce serait bénéfique à tous, car Monaco aura besoin de 30000 salariés supplémentaires dans les 30 prochaines années pour accompagner sa croissance. C'est impossible avec des voitures et des trains aléatoires! Nous avons lancé l'idée d'un métro souterrain automatique, reliant Nice-Pasteur et son tram à Monaco en 10 minutes. Nous avons eu de nombreux retours très positifs. Il faut le réaliser rapidement! Enfin, nous devons rester ouverts dans les discussions avec l'Union européenne (UE) en vue d'un éventuel accord d'association afin de permettre des débouchés économiques pour nos entreprises en faisant confiance aux négociateurs pour préserver les spécificités monégasques qui ont fait le succès du pays. J'aborde cette décennie avec la confiance nécessaire pour entreprendre, et la conscience que les enjeux de notre temps auront besoin pour être surmontés, de beaucoup d'intelligence collective...